

Guía contra la morosidad:

Bases y métricas para un departamento de riesgos en empresas

FEDERACIÓN DE
GREMIOS
DE LA CONSTRUCCIÓN

La **Guía contra la morosidad: Bases y métricas para un departamento de riesgos en empresas** es un proyecto de:



GREMIOS - Federación de gremios de la construcción

Tel.: (+34) 902 946 404

E-mail: info@gremios.org

Web: www.gremios.org

Fecha: Junio de 2022

ISBN: 978-84-18761-32-4

Páginas: 20

Formato:

La publicación está disponible **on-line** en el sitio web de la asociación

Consulte disponibilidad y precios de la publicación impresa en el sitio web de la asociación

Más información en www.gremios.org/guia-riesgos

© *GREMIOS - Federación de gremios de la construcción*

Todos los derechos de esta publicación están reservados y pertenecen a la asociación GREMIOS, a sus miembros y al resto de entidades colaboradoras.

Todas las entidades participantes en la elaboración de esta publicación han hecho un gran esfuerzo por asegurar que toda la información contenida en la presente guía es correcta y precisa, pero no aceptan responsabilidad alguna por los errores ni por los perjuicios de cualquier clase que pudiera originar el uso y aplicación del contenido de esta publicación.

Esta publicación se ha elaborado para ser utilizada por técnicos con capacidad para evaluar su contenido y cada lector asume la responsabilidad del uso de la información del presente documento.

Ninguna parte de esta publicación puede reproducirse o distribuirse de ninguna forma, ni por ningún medio sin la previa autorización por escrito de los autores de la publicación.

Esta publicación ha sido coordinada por:



Tel: (+34) 912 772 037

E-mail: info@rabuso.com

Web: www.rabuso.com

1. Presentación

La morosidad y el retraso en los pagos es uno de los principales escollos que encuentran las empresas en el ejercicio diario de su actividad y que genera importantes tensiones de liquidez en una situación como la actual, llegando incluso a poner en peligro la supervivencia de las mismas.

La Plataforma Multisectorial contra la Morosidad (PMcM) subraya que el 54% de las empresas españolas sufren el impacto negativo de la morosidad en su cuenta de resultados, según datos extraídos del Estudio de la Gestión del Riesgo de Crédito en España.

Con el fin de ofrecer herramientas prácticas para luchar contra este problema, la Federación de Gremios de la construcción, GREMIOS, ha elaborado una serie de guías divulgativas con información práctica para las empresas de la construcción y, en particular, para los departamentos de Contabilidad y Gestión de cobros de las mismas.

Estos documentos, estructurados en formato pregunta-respuesta, tienen como fin a ayudar a las empresas que forman parte de la federación, generando un beneficio global para el gremio.

El contenido de estas guías es fruto de la participación de los miembros del grupo de trabajo de morosidad de GREMIOS que, a través de varias reuniones en línea, han abordado distintos temas que contribuyen a una mejor administración de los pagos y cobros, aportando información útil, herramientas y consejos.

A través de presentaciones realizadas por miembros del grupo de trabajo y de entidades invitadas y de un debate posterior con los participantes de las sesiones, se ha redactado y organizado la información compartida en dichas sesiones para dar forma a estos documentos de consulta y apoyo.

Quiero agradecer la implicación de todos los participantes en las sesiones del grupo de trabajo de Morosidad, pues gracias a su experiencia y a los conocimientos compartidos durante las reuniones, hemos podido confeccionar estas guías.

Espero que estos documentos sean de gran utilidad para los miembros de la federación para seguir avanzando en la profesionalización del gremio.



Luis Mayo

Coordinador del grupo de trabajo de Morosidad

2. Tabla de contenidos

1. Presentación	3
2. Tabla de contenidos	4
3. Introducción	5
4. ¿Por qué es importante crear un departamento de riesgos?	6
5. ¿Qué recursos humanos se requieren para crear un departamento de riesgos?	8
6. ¿Qué tipo de tecnología necesita un departamento de riesgos?	9
7. ¿Qué metodología debe seguir un departamento de riesgos?	13
8. Conclusiones y sugerencias	14
9. Acerca de la Federación de Gremios de la Construcción	16